IDR-Madeira

PLANO DE ACTIVIDADES 2010

Instituto de Desenvolvimento Regional

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
Governo Regional
Secretaria Regional do Plano e Finanças

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
GOVERNO REGIONAL
Secretaria Regional do Plano e Finanças
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

Plano de Actividades 2010

Instituto de Desenvolvimento Regional

Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
GOVERNO REGIONAL
Secretaria Regional do Plano e Finanças
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

ÍNDICE

ÍNDICE 3
PREÂMBULO 4
I PARTE 6
METODOLOGIA 7
MISSÃO E ATRIBUIÇÕES 8
BREVE CARACTERIZAÇÃO DO AMBIENTE EXTERNO E INTERNO 10
FACTORES EXTERNOS 10
FACTORES INTERNOS 10
SERVIÇOS E PRINCIPAIS CLIENTES 12
CLIENTES INTERNOS 12
CLIENTES EXTERNOS 12
RECURSOS 13
RECURSOS HUMANOS 13
RECURSOS FINANCEIROS 14
ORGANOGRAMA 16
II PARTE 17
LINHAS ESTRATÉGICAS DO IDR PARA O ANO DE 2010 18
FICHAS DE PROJECTO 19
UNIDADE DE APOIO JURÍDICO 20
UNIDADE DE CONTROLO DE FLUXOS FINANCEIROS 28
NÚCLEO DE INFORMÁTICA E COMUNICAÇÕES 45
UNIDADE DE APOIO À GESTÃO INSTITUCIONAL 56
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE 57
NÚCLEO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA E DE PESSOAL 61
NÚCLEO DE GESTÃO FINANCEIRA 90
NÚCLEO DE ORÇAMENTO E CONTABILIDADE 123
UNIDADE DE CONTROLO 136
UNIDADE TÉCNICA DE GESTÃO DE INTERVENÇÕES 154
NÚCLEO DE INTERVENÇÕES REGIONAIS 155
NÚCLEO DE INTERVENÇÃO DE COESÃO E COOPERAÇÃO 179
UNIDADE DE ESTUDOS E PLANEAMENTO 200
NÚCLEO DE AVALIAÇÃO E COORDENAÇÃO 203
NÚCLEO DE PLANEAMENTO 221
NÚCLEO DE COMUNICAÇÃO E IMAGEM 241

Instituto de Desenvolvimento Regional
Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
GOVERNO REGIONAL
Secretaria Regional do Plano e Finanças
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

PREÂMBULO

Serve esta breve nota introdutória, para fazer alguns comentários, necessariamente genéricos, sobre algumas questões que se prendem com as actividades do IDR e até com alguns aspectos da envolvência inerente à própria intervenção do IDR. Tal como em 2009, a conjuntura actual continua a ser caracterizada por alguma adversidade fruto de um conjunto alargado de factores que concorrem para tal. Tanto no plano internacional, nacional e regional, encontramos uma situação muito desfavorável que se reflecte de uma forma sensível nos domínios económicos, financeiros e sociais. A RAM com as características específicas que tem, nomeadamente no que concerne aos factores limitativos que as vulnerabilidades permanentes impõem, fica numa situação muito difícil. Se acrescermos a tudo isto as discrepâncias políticas, que têm predominado ao longo dos últimos anos, mais complexo se torna o contexto em que a Região está inserida.

O IDR, como é sabido, desenvolve a sua actividade, fundamentalmente em duas áreas distintas, mas que em termos de interligação e "cumplicidade" não poderão ser dissociadas. Na realidade os Fundos Estruturais são sobretudo instrumentos de carácter operacional/financeiro, que constituem um incontornável suporte para que os E.M./Regiões desenvolvam projectos que materializem as políticas definidas.

Numa altura em que não são auspiciáveis sensíveis alterações da situação em que nos encontramos, há como que uma maior responsabilização no sentido de aplicarmos bem, os poucos recursos existentes. Neste sentido os Fundos Estruturais fazem parte de um conjunto de meios, que terão que ser valorizados para que da sua aplicação resultem efeitos particularmente positivos para a prossecução do modelo de desenvolvimento económico e social da Região. Para tal, é fundamental, selectividade, parcimónia na utilização de recursos e responsabilidade para quem gere os Fundos e para os responsáveis pela realização dos projectos co-financiados. É portanto imprescindível uma grande articulação entre os vários organismos com intervenção, directa ou indirecta, na gestão e aplicação dos Fundos Estruturais para que os objectivos venham a ser cumpridos.

Não pretendendo de forma alguma insinuar que os anos anteriores não foram tão importantes e decisivos quanto o ano que agora se inicia, não tenho também a menor dúvida que 2010 é um período decisivo, por várias razões que seria fastidioso enumerar no âmbito deste apontamento. Todavia não deixo de citar o Encerramento do POPRAM III, os Programas Intervir+ e Rumos, especialmente no que respeita ao

Instituto de Desenvolvimento Regional
Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

cumprimento da Regra n+3 e a monitorização de enquadramento estratégico na aplicação dos Fundos. Sabemos que o cenário não é favorável, o alavancamento dos projectos é particularmente difícil, por isso é crucial não esbanjar energias em questões acessórias e tratarmos do essencial, ou seja, daquilo que é realmente prioritário. O IDR como Autoridade de Gestão dos Programas Operacionais da RAM, no que concerne aos designados Fundos Estruturais, detém uma grande responsabilidade para propiciar esse "clima" de cooperação.

Queria ainda deixar uma referência à área do Planeamento, cuja intervenção constitui um instrumento poderoso para que tenhamos possibilidades de harmonizar o nosso desenvolvimento sócio-económico num contexto que conjugue e estruture as várias premissas que terão que ser levadas em linha de conta. Como já foi referido noutras ocasiões, a área do Planeamento terá que ser afirmada no contexto do modelo governativo, tanto no que toca ao seu próprio espaço na respectiva estrutura, como também, ao carácter da sua intervenção cuja transversalidade é forçoso que seja assumida. Para tal é deveras importante criar rotinas entre os vários serviços que promovam de forma efectiva uma articulação com o Planeamento, de forma a que garanta e se evidencie uma prática que tem subjacente um exercício de aferição da compatibilidade naquilo que decorre da acção governativa, realçando-se a necessidade de implementar procedimentos que permitam essas constatações. Trata-se de um trabalho de sensibilização para que possamos incutir uma "cultura" diferente. Para tal é fundamental demonstrarmos as vantagens que uma acção concertada tem, e para além do que já foi referido, é necessário fomentar e sobretudo promover e disponibilizar informação devidamente tratada, que contribua para uma mais eficiente monitoragem que se conjugará com o contexto prospectivo que é um dos elementos primordiais de todo o processo de planificação.

Enfim, são apenas algumas notas de carácter genérico, tal como referido, o detalhe está tratado no próprio documento, em que procurei dar um determinado enquadramento à acção do IDR.

Terminaria, expressando a confiança numa equipa de trabalho de inegável qualidade e capacidade de trabalho que constituem a base de um serviço, cuja certificação de qualidade que ostenta, não é nem mais nem menos do que o corolário do trabalho e qualidade dos seus colaboradores.

O Presidente

Sílvio Jorge Andrade Costa

5/260

Instituto de Desenvolvimento Regional

Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

SGS

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
GOVERNO REGIONAL
Secretaria Regional do Plano e Finanças
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

I PARTE

Instituto de Desenvolvimento Regional

Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
GOVERNO REGIONAL
Secretaria Regional do Plano e Finanças
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

METODOLOGIA

O presente Plano de Actividades tem por objectivo dar a conhecer as principais actividades que as diferentes unidades orgânicas do IDR irão desenvolver durante o ano 2010.

Como metodologia de trabalho adoptamos um procedimento que permitisse a participação de todos. Assim, foi inicialmente disponibilizado aos dirigentes do Instituto as fichas para preenchimento, tendo sido estabelecido um prazo para a concretização desta tarefa. Estes submeteram as suas propostas relativas aos projectos a desenvolver, por correio electrónico, ao Núcleo de Gestão Administrativa e de Pessoal, para tratamento de texto em termos de uniformização, e para apresentação final, do Plano, ao Presidente do IDR para aprovação.

A informação constante do Plano reveste assim a forma de fichas previamente definidas tornando, em nosso entender, o documento claro, objectivo e de fácil leitura. As fichas estão organizadas por unidade orgânica, sintetizando a primeira os elementos que caracterizam a unidade orgânica em termos humanos e materiais, bem como os objectivos de carácter geral a atingir e a participação externa na concretização destes.

Anexas a esta primeira ficha constam as de projecto, tantas quanto os projectos e/ou actividades a desenvolver pela respectiva unidade orgânica. Nestas encontramos a tipificação da unidade orgânica responsável pela acção a desencadear, a sua designação, a explicitação do processo em termos gerais e específicos, os mecanismos utilizados na estratégia a adoptar para cumprimento dos objectivos, a calendarização e, por fim, os resultados esperados com o desencadear da respectiva acção.

O Plano de Actividades encontra-se dividido em duas partes. Na primeira delas temos informação referente à missão e competências do IDR, a caracterização do seu ambiente, serviços e principais clientes. Na segunda e última parte apresentamos as linhas estratégicas do Instituto para o ano 2010 e as respectivas fichas de projecto.

Instituto de Desenvolvimento Regional

Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
GOVERNO REGIONAL
Secretaria Regional do Plano e Finanças
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

MISSÃO E ATRIBUIÇÕES

O Instituto de Desenvolvimento Regional foi criado pelo Decreto Legislativo Regional n.º 18/2007/M, de 12 de Novembro de 2007, sucedendo, então, ao extinto Instituto de Gestão de Fundos Comunitários.

O IDR caracteriza-se como pessoa colectiva de direito público, dotada de personalidade jurídica, de autonomia administrativa e financeira e património próprio, integrada na administração indirecta da RAM, sob a tutela e superintendência da Secretaria Regional do Plano e Finanças.

Tem precisamente por missão, a coordenação das actividades de planeamento e de monitorização do modelo de desenvolvimento regional bem como a coordenação e gestão da intervenção dos fundos comunitários na RAM.

As suas atribuições englobam, entre outras, as seguintes:

- **Analisar a evolução económico-social mundial, em geral, e comunitária e nacional, em particular, e acompanhar os estudos de prospectiva realizados no âmbito respectivo;**
- **Desenvolver os estudos necessários à fundamentação e formulação de propostas relativas às grandes linhas de estratégia de desenvolvimento, integrando e articulando as políticas sectoriais e espaciais, em ordem à preparação dos planos regionais;**
- **Coordenar o processo de preparação dos planos de médio prazo e anuais;**
- **Preparar e elaborar a proposta técnica do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração Regional (PIDDAR) e proceder ao acompanhamento e avaliação da sua execução;**
- **Preparar o enquadramento dos planos e programas sectoriais de desenvolvimento económico e avaliar o seu impacte socioeconómico;**
- **Assegurar a representação da Região nos órgãos de planeamento de âmbito nacional;**
- **Assegurar uma correcta articulação na aplicação dos fundos comunitários na RAM;**
- **Exercer as funções técnico-administrativas inerentes à coordenação da gestão, do acompanhamento e da avaliação dos programas operacionais;**

Instituto de Desenvolvimento Regional
Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

- **Exercer as funções de interlocutor regional do Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional (FEDER), do Fundo Social Europeu (FSE) e do Fundo de Coesão, perante as autoridades nacionais e a Comissão Europeia, no âmbito das suas competências e no quadro dos mecanismos de representação junto desses órgãos;**
- **Assegurar as funções de pagamento e certificação de despesas dos programas de cooperação, em cujo âmbito espacial a RAM se integra;**
- **Assegurar a representação da Região nos órgãos do Quadro de Referência Estratégico Nacional (QREN), nos casos em que lhe sejam atribuídos tais poderes;**
- **Assegurar as funções de apoio técnico, administrativo e financeiro às acções co-financiadas pelo FEDER, pelo Fundo de Coesão e pelo FSE;**
- **Assegurar o cumprimento das regras nacionais e comunitárias aplicáveis aos fundos comunitários em matéria de informação e publicidade;**
- **Garantir sistemas de informação eficazes para o acompanhamento das intervenções dos fundos comunitários na RAM que permitam, nomeadamente, a recolha e o tratamento dos indicadores físicos e financeiros necessários à gestão e avaliação dos apoios concedidos;**
- **Promover a elaboração de estudos que se tornem necessários à boa aplicação dos fundos comunitários na RAM e, quando necessário, propor medidas de apoio à actividade económica regional, participar e acompanhar a sua aplicação e avaliar o respectivo impacte:**
  - ***i)*** **Promover a avaliação do impacte e dos efeitos da aplicação dos instrumentos de desenvolvimento, em particular das intervenções co-financiadas pelos fundos comunitários, em estreita articulação com as entidades mais directamente envolvidas;**
  - ***ii)*** **Promover a difusão dos estudos e trabalhos elaborados no âmbito das suas competências ou com a sua colaboração;**
  - ***iii)*** **Exercer as demais atribuições que lhe forem legalmente cometidas.**

Instituto de Desenvolvimento Regional

Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

SGS

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
GOVERNO REGIONAL
Secretaria Regional do Plano e Finanças
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

BREVE CARACTERIZAÇÃO DO AMBIENTE EXTERNO E INTERNO

FACTORES EXTERNOS

Com base no quadro de atribuições e competências que integram a missão do IDR e as subsequentes relações interinstitucionais, importa destacar alguns dos factores externos subjacentes ao desenvolvimento da sua actividade e que, directa ou indirectamente, concorreram para a elaboração do plano ora apresentado:

- **O acréscimo de responsabilidades cometidas aos Estados Membros em matéria de gestão, acompanhamento, avaliação e controlo no âmbito do actual período de programação (2000-2006), resultante da adopção ao nível comunitário da respectiva regulamentação, bem como da sua transposição para o ordenamento jurídico nacional e regional;**
- **A responsabilidade que foi incumbida às Autoridades de Gestão no sentido de apresentarem à Comissão Europeia a descrição dos Sistemas de Gestão e Controlo dos respectivos Programas Operacionais, tem constituído um factor de grande importância. É com a aprovação deste documento pela CE, que ficam reunidas as condições para se processarem as transferências no âmbito dos Programas, pelo que, esta matéria assume uma prioridade da máxima importância;**
- **A crescente solicitação da intervenção do IDR, nomeadamente, ao nível das acções de acompanhamento, de estudos de impacto e de avaliação e do esforço de controlo;**
- **Articulação com os objectivos maiores da Reforma da Administração Pública, em particular, a adaptação e aplicação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho para a Administração Pública (SIADAP) e o novo Regime de Vínculos, Carreiras e Remunerações.**
- **Elaboração e implementação dos regulamentos específicos relativos aos novos Programas Operacionais a vigorar no período de programação 2007-2013.**

FACTORES INTERNOS

A nível interno, importa salientar os seguintes aspectos:

- **Introdução de novos modelos de funcionamento interno, assentes numa lógica de mobilidade e de gestão dinâmica dos recursos disponíveis, com o fim último de prosseguir com maior eficácia as atribuições previstas no diploma que o**

Instituto de Desenvolvimento Regional
Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

criou com vista a uma melhor afectação dos recursos à natureza das atribuições do Instituto;

* **Aperfeiçoamento do Sistema de Informação de apoio à gestão recentemente implementado, de forma a potenciar a produtividade dos colaboradores, o cumprimento mais eficaz da sua missão e a maior eficiência da gestão dos recursos disponíveis;**
* **Implementar o Sistema de Informação SIGMA-PDES;**
* **Assegurar um reforço na proactividade, coerência, qualificação e capacidade de actuação do IDR, desenvolvendo competências de antevisão de tendências e identificação de necessidades e estratégias de intervenção;**
* **Assegurar a Certificação da Qualidade ISO 9001:2008, com vista à melhoria generalizada do desempenho dos recursos humanos e dos processos, numa perspectiva de reflexão dinâmica sobre a actuação do IDR;**
* **Acompanhamento quadrimestral do cumprimento dos objectivos definidos pelo Presidente do IDR, de forma a possibilitar a introdução de acções correctivas a eventuais desvios;**
* **Avaliação e classificação do arquivo documental do IDR;**
* **Catalogação do Centro de Documentação do IDR e disponibilização da informação;**
* **Aplicação do SIADAP-RAM 123 a todos os colaboradores do IDR;**
* **Revisão do plano de formação para 2010, de forma a dotar os recursos humanos de novas competências, respondendo da melhor forma aos novos desafios.**
* **Implementação do novo Sistema de Informação de Gestão Documental que vem introduzir a digitalização dos documentos e a circulação dos mesmos através de *workflow*.**

Instituto de Desenvolvimento Regional

Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

SERVIÇOS E PRINCIPAIS CLIENTES

No âmbito das suas atribuições e competências, o IDR presta serviços nas seguintes vertentes:

- **Análise de candidaturas e pedidos de pagamento de projectos co-financiados pelo FEDER, FSE e pelo Fundo de Coesão;**
- **Controlo de 1º nível aos projectos co-financiados no âmbito do POPRAM III e Fundo de Coesão;**
- **Acompanhamento dos projectos co-financiados pelos PO no âmbito do QREN;**
- **Pagamentos aos beneficiários finais de projectos co-financiados pela componente FEDER, Fundo de Coesão e Eixo II e III do PO FSE inserido no QREN;**
- **Transferências de verbas, no âmbito do POPRAM III e do QREN, para os parceiros de gestão;**
- **Certificação e validação da despesa no âmbito do POPRAM III e QREN;**
- **Coordenação global das intervenções dos fundos de finalidade estrutural;**
- **Realização e divulgação de estudos na área dos fundos comunitários, com destaque para a componente de avaliação do POPRAM III e QREN.**

Face à actividade que desenvolve o IDR apresenta clientes internos e clientes externos, de que se destacam os seguintes:

CLIENTES INTERNOS

Todas as unidades orgânicas da estrutura do IDR, que ao interagirem entre si utilizam os serviços de uma outra.

CLIENTES EXTERNOS

Todas as entidades externas ao IDR que usufruem dos serviços prestados por esta, nomeadamente entidades que submetem candidaturas à apreciação do IDR, beneficiários de projectos co-financiados e parceiros de gestão – entidades que utilizam os fundos disponibilizados pelo IDR (Ex: a Direcção Regional de Qualificação Profissional e o IDE).

Instituto de Desenvolvimento Regional

Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
GOVERNO REGIONAL
Secretaria Regional do Plano e Finanças
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

RECURSOS

RECURSOS HUMANOS

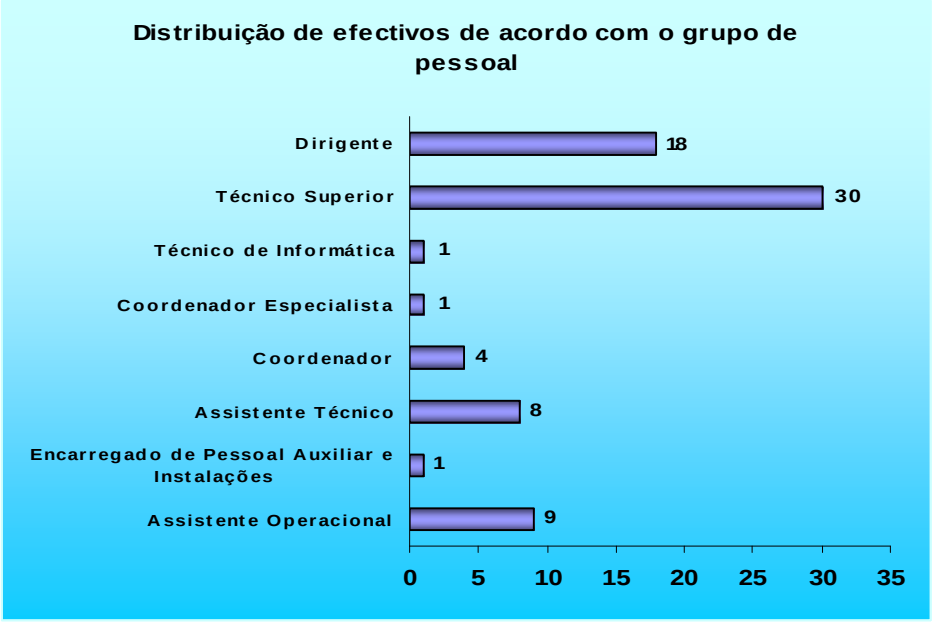
A estrutura organizacional do IDR segue um modelo hierárquico constituído pelos seguintes órgãos, unidades e núcleos:

* **Direcção**
* **Fiscal Único**
* **Unidade de Apoio Jurídico**
* **Unidade de Controlo de Fluxos Financeiros**
* **Unidade de Apoio à Gestão Institucional**
* **Unidade de Controlo**
* **Unidade Técnica de Gestão de Intervenções**
* **Unidade de Estudos e Planeamento**
* **Núcleo de Gestão Administrativa e de Pessoal**
* **Núcleo de Gestão Financeira**
* **Núcleo de Orçamento e Contabilidade**
* **Núcleo de Acompanhamento e Controlo**
* **Núcleo de Planificação e Monitorização**
* **Núcleo de Intervenções Regionais**
* **Núcleo de Intervenções de Coesão e Cooperação**
* **Núcleo de Avaliação e Coordenação**
* **Núcleo de Planeamento**
* **Núcleo de Comunicação e Imagem**
* **Núcleo de Informática e Comunicações**

Para o exercício das diversas competências que estão cometidas aos vários serviços internos, o IDR dispõe de 72 efectivos, dos quais, 18 dirigentes, 30 técnicos superiores, 1 técnico de informática, 1 coordenador especialista, 4 coordenadores, 8

Instituto de Desenvolvimento Regional
Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

assistentes técnicos, 1 encarregado de pessoal auxiliar e instalações e 9 assistentes operacionais.



Face aos dados apresentados, verifica-se que o IDR, comparativamente com o ano de 2009, conta com mais 2 trabalhadores, todos pertencentes ao grupo Técnico Superior. A registar ainda , em termos de mobilidade interna, uma entrada e uma saída, relativa ao grupo de Pessoal Dirigente, que se reflectiu no aumento de efectivos no grupo dos Técnicos Superiores.

RECURSOS FINANCEIROS

O Orçamento para o ano de 2010 perfaz o valor de €4.780.024 e divide-se em duas componentes: Funcionamento Normal e Investimentos do Plano (PIDDAR).

Ao Funcionamento Normal foi atribuído o montante de €2.381.700 para suportar as despesas necessárias ao funcionamento do IDR, nomeadamente despesas com pessoal, aquisição de bens e serviços e aquisição de bens de capital.

Relativamente aos Investimentos do Plano (PIDDAR) – Medida 58 (Gestão e Controlo de Programas de Apoio ao Desenvolvimento), subdivide-se em 10 Projectos:

* **01 – Gestão, Acompanhamento, Controlo e Avaliação - POPRAM III - Foi atribuído o montante de €50.000,00, para suportar as despesas relativas à assistência técnica do POPRAM III.**

Instituto de Desenvolvimento Regional

Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

* **05 - Acções de Acompanhamento Diversas e Redes de Cooperação - Foi atribuído o montante de €20.000,00, para suportar as despesas relativas à assistência técnica do projecto.**
* **06 - Assistência Técnica no âmbito do Fundo de Coesão II - Foi atribuído o montante de €20.000,00, para suportar as despesas relativas à assistência técnica do Fundo de Coesão II.**
* **07 -Gestão, Acompanhamento e Avaliação no âmbito do QREN – PO FEDER - Foi atribuído o montante de €804.824,00, para suportar as despesas relativas à assistência técnica PO INTERVIR+.**
* **08 - Estudos, Informação e Publicidade no âmbito do QREN – PO FEDER - Foi atribuído o montante de €300.000,00, para suportar as despesas relativas à assistência técnica PO INTERVIR+.**
* **09 - Sistemas de Informação no âmbito do QREN – PO FEDER - Foi atribuído o montante de €308.500,00, para suportar as despesas relativas à assistência técnica PO INTERVIR+.**
* **10 - Assistência Técnica no âmbito do PO de Valorização do Território - Foi atribuído o montante de €50.000,00, para suportar as despesas relativas à assistência técnica do POVT.**
* **11 – Assistência Técnica no âmbito do PIC INTERREG III-B – Espaço Açores/Madeira/Canárias - Foi atribuído o montante de €40.000,00, para suportar as despesas relativas à assistência técnica do INTERREG III-B.**
* **13 – Assistência Técnica no âmbito do PO Cooperação Territorial Europeia – Madeira/Açores/Canárias - Foi atribuído o montante de €60.000,00, para suportar as despesas relativas à assistência técnica do PO MAC.**
* **14 – Assistência Técnica no âmbito do PO de Valorização do Potencial Humano e Coesão Social da RAM - Foi atribuído o montante de €745.000,00, para suportar as despesas relativas à assistência técnica do PO RUMOS.**

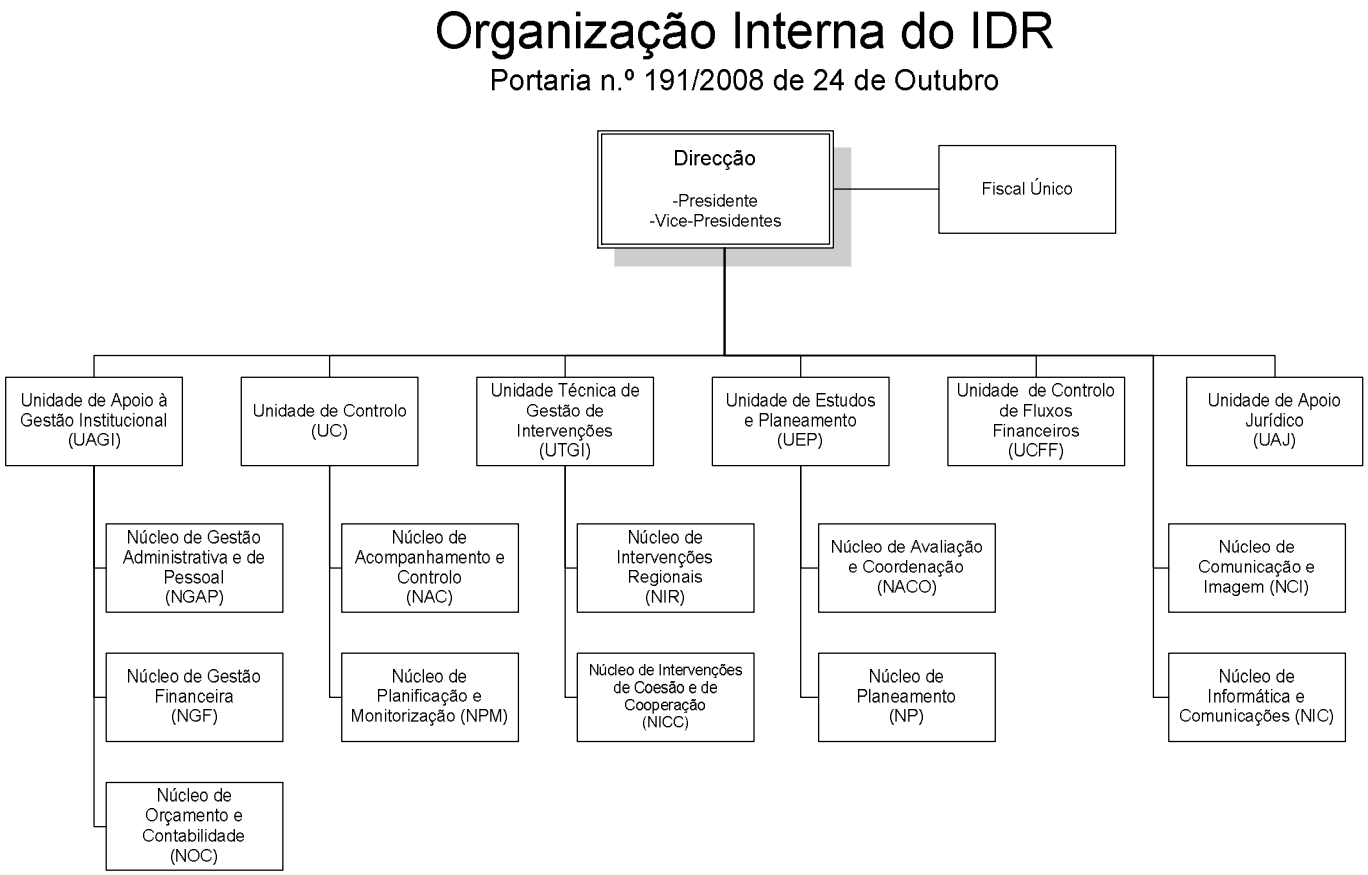
Instituto de Desenvolvimento Regional

Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

SGS

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
GOVERNO REGIONAL
Secretaria Regional do Plano e Finanças
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

ORGANOGRAMA



Instituto de Desenvolvimento Regional
Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
GOVERNO REGIONAL
Secretaria Regional do Plano e Finanças
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

II PARTE

Instituto de Desenvolvimento Regional

Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
GOVERNO REGIONAL
Secretaria Regional do Plano e Finanças
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

LINHAS ESTRATÉGICAS DO IDR PARA O ANO DE 2010

Reforçar a eficácia da gestão global do IDR:

* **Consolidar e inovar práticas e processos no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade;**
* **Implementação do novo Sistema de Gestão Documental;**
* **Reforço das competências dos recursos humanos.**

Estruturar e optimizar a intervenção do Planeamento

* **Realização de acções que permitam um debate alargado sobre temáticas de interesse estratégico para a RAM, especialmente as que contribuam para debater as oportunidades emergentes;**
* **Promover acções que contribuam não só para um conhecimento mais aprofundado da realidade da Região, como também, no contexto de se equacionarem potenciais pólos de desenvolvimento;**
* **Implementação de um Sistema de Informação que contribua de forma efectiva, para uma adequada monitorização do modelo de desenvolvimento estratégico da Região;**
* **Reforçar a intervenção do Planeamento no contexto da planificação operacional.**

Maximizar a eficácia da intervenção dos Fundos Estruturais da U.E.

* **Garantir os méritos dos projectos co-financiados, através de uma adequada avaliação das mais valias estratégicas dos mesmos;**
* **Implementar uma orientação abrangente de grande intensidade ao nível do acompanhamento, no âmbito dos Programas Operacionais (PO);**
* **Reforçar os procedimentos de Avaliação que permitam a todo o momento implementar medidas que potenciem os resultados;**
* **Reforçar as acções de *follow up* às recomendações das diferentes auditorias realizadas no âmbito do Sistema Nacional de Controlo e da Comissão Europeia;**
* **Consolidação do Sistema de Gestão e Controlo do Programa Rumos e Intervir+;**
* **Promover uma adequada complementaridade da acção dos Fundos Estruturais com outros instrumentos de apoio, nomeadamente os de iniciativa comunitária.**

Instituto de Desenvolvimento Regional
Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
GOVERNO REGIONAL
Secretaria Regional do Plano e Finanças
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

FICHAS DE PROJECTO

Instituto de Desenvolvimento Regional

Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
GOVERNO REGIONAL
Secretaria Regional do Plano e Finanças
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

UNIDADE DE APOIO JURÍDICO

Instituto de Desenvolvimento Regional

Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
GOVERNO REGIONAL
Secretaria Regional do Plano e Finanças
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

Instituto de Desenvolvimento Regional	**INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL**
	Unidade de Apoio Jurídico (UAJ)

Caracterização da unidade orgânica

Meios humanos:

Um Director de Unidade;

Dois Técnicos Superiores.

Meios materiais:
Três computadores, uma impressora;

Três secretárias, uma mesa de reuniões, sete cadeiras quatro armários;

Dossiers com legislação/pareceres, livros técnicos.

Objectivos

1 – Eficácia e flexibilidade na gestão do IDR (e dos PO regionais e outros programas geridos pelo IDR) em respeito pelos princípios inerentes à condição de serviço incluído em entidade de natureza administrativa, nomeadamente, princípio da legalidade e da prossecução do interesse público, tendo em conta o facto de se encontrarem em plena execução o "Rumos" e "Intervir +" e continuarem a subsistir questões relativas à fase de encerramento do POPRAM III.

2 – Melhoria da circulação de informação jurídica dentro do IDR e entidades com ele relacionadas.

3 – Aperfeiçoamento da articulação entre a Autoridade de Gestão dos PO Rumos e Intervir+ e os organismos intermédios ou OREPPs bem como outros organismos com intervenção em PO com aplicação na RAM.

Perspectivas de colaboração

Todos os serviços do IDR e ainda entidades directa ou indirectamente ligadas à gestão do POPRAM III e PO Regionais para o período 2007-2013 ou ainda demais programas, iniciativas ou sistemas de incentivos com financiamento comunitário.

Actividades a desenvolver

Ver fichas de projecto em anexo

Instituto de Desenvolvimento Regional

Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt

REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA
GOVERNO REGIONAL
Secretaria Regional do Plano e Finanças
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

Instituto de Desenvolvimento Regional	**INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL**
	Ficha de Projecto (UAJ 01)

Designação da actividade	**Preparação e acompanhamento de procedimentos de contratação.**
Objectivos da actividade	**Aquisição de bens e serviços para o IDR.**

Serviço(s) responsável(eis)	**Colaboração externa**
Unidade de Apoio Jurídico.	**Serviços do IDR onde a necessidade seja sentida ou outros serviços ou entidades pertencentes ou não ao IDR que possam prestar apoio técnico em matérias relativas a cada procedimento.**

Acções a desenvolver no âmbito da actividade

Preparação de procedimentos de aquisição e seu acompanhamento até adjudicação e durante a execução dos respectivos contratos;

Preparação dos técnicos da UAJ para o manuseamento da plataforma Vortal para a contratação pública.

Calendarização das acções a desenvolver

Acções	1º Trim.	2º Trim.	3º Trim.	4º Trim.
Preparação de procedimentos de aquisição e seu acompanhamento até adjudicação e durante a execução dos respectivos contratos.	x	x	x	x
Preparação dos técnicos UAJ para manuseamento da plataforma Vortal.	x	x		

Resultados esperados em relação à actividade

Cumprimento, o mais rigoroso possível, das normas relativas a mercados públicos;

Melhoria dos serviços prestados ou da qualidade dos bens fornecidos.

Instituto de Desenvolvimento Regional
Travessa do Cabido, 16 . 9000-715 Funchal . Madeira . Portugal
T: +351 291 214 000 . F: +351 291 214 001
www.gov-madeira.pt/srpf/ . www.idr.gov-madeira.pt . idr.srpf@gov-madeira.pt